

要求開発アライアンス  
月次定例会

「要求変更は善か悪か」  
2005/06/29

武井 英明

Requirement Development Alliance



# 要求変更/仕様変更の思い出

工期増

手戻り

後ろ向き

コスト増



はじめから言っていたただければよかったのに・・・

# 情報化は基幹から製品実現に

- 基幹システムから生産システムへ
  - 企業業績に直結
  - 要求の高度化
  - ユーザの拡大

基幹系システム  
の構築

- 生産系マネジメントシステム
  - 何が必要で何が不要が見つかる
  - 悪ければ変える
  - どんどん変える

「カイゼン」

生産業務システム  
最適化を目指す

システム開発のやり方、  
考え方が大きく変化

当然ITも追随しなければならない

# 変化に対応せよ！

- 「迅速は経営判断」「スピーディーな対応」  
実はITが足かせとなっていないだろうか？
- 変化に対応せよ！
  - プロジェクト初期段階での『要求開発』
  - 変更強い開発手法
  - 変更を想定したプロジェクトマネジメント  
『想定範囲内です』

変更を柔軟に取り入れ  
最大限の価値を組み込む

成功プロジェクト

# (参考) 要求変更と仕様変更は違うか

- 要求変更と仕様変更は違うレベルで捕らえている

	(目的)	(手段)	(仕様)								
	LR#	R#	要求(概要)	RD#	要求(詳細)	S#	仕様方針	採択	必要前提	STA T	開発制約・リスク
3											
4											
5		1	5	1	工事長の承認機能が必要	1	代行入力や入力終了の確定のために口授授与の承認が必要	1	品質にも工事長承認の機能を付与する	A	工事長承認機能自体のオンライン 工事長承認は”工事長確認” する 品質には承認ロックの機能は
6		2	1	1	承認後の指示見直し追加変更への対応	1	工期中に設計変更や規則の変更があり、計画内容の変更が必要な場合がある。そのため追加や訂正のために承認ロックのロック機能を解除したい	1	承認解除機能の付与	A	解除範囲および方法のオンライン 環境の場合
7		3	1	2	承認後の指示見直し追加変更への対応	2	承認および解除の履歴を取っておきたい	1	承認あるいは解除の履歴をDBに登録する	B	DataSpiderの開発人工
8		4	1	3	承認後の指示見直し追加変更への対応	3	再承認を行った後でも、以前の承認時のデータ内容が見たい	1	承認時のデータをページ全体のデータとして保存して、必要なときに表示用のフォームで表示する(スナップショット)	A	表示用のフォームは最新版でよいかどうかの確認 既
9		5	1	4	承認後の指示見直し追加変更への対応	4	工事長が変更履歴を記録するための入力「入力欄」を設ける承認申請と連携はしなくてよい	1	改訂内容などの履歴を入力するフィールドを用意する	A	表示方法と表示内容の検討 履歴を手入力する窓を追加
10		6	2	1	確認者の人数が10人は必要	1	確認者の人数が10人				
		7	3	1	施工管理シートに検査の欄が必要	1	施工管理シートに検査の欄が必要				

新たな価値を生む要求の  
追加・変更は『善』